

HEAL I  ALIA

Sistema servizi HEAL Italia

Sistema Servizi HEAL Italia

Fondazione HEAL Italia - Sistema Servizi.....	3
Premessa.....	3
1. Accesso al VIVAIO HEAL ITALIA.....	4
2. Grants Office per raccolta finanziamenti.....	6
3. Technology Transfer.....	8
4. Percorso di accelerazione.....	9
5. Formazione e Talent Acquisition.....	10
6. Supporto Legale e Gestione di IP, Privacy e Certificazioni.....	11
7. Posizionamento internazionale della Filiera della Medicina di Precisione.....	12

Fondazione HEAL Italia - Sistema Servizi

Premessa

Fondazione HEAL Italia si propone come facilitatore dell'innovazione con l'obiettivo di valorizzare la ricerca, sostenere l'imprenditorialità scientifica e **accelerare lo sviluppo di soluzioni ad alto impatto nei settori della Medicina di Precisione e delle Scienze della Vita**. Il presente documento raccoglie e descrive i servizi trasversali messi a disposizione dei diversi attori dell'ecosistema, **supportando l'intero ciclo di innovazione**: dalla generazione dell'idea alla validazione, fino all'ingresso sul mercato. Fondazione Heal Italia offre un percorso che accelera e valorizza ogni fase del processo, adattandosi alle esigenze di gruppi di ricerca, start-up, PMI, Ospedali, IRCCS, con un approccio mirato e personalizzato.

1. Accesso al VIVAIO HEAL ITALIA

Fondazione HEAL Italia offre l'accesso a **spazi fisici dedicati e infrastrutture tecnologiche all'avanguardia**, mettendo a disposizione ambienti attrezzati come Laboratori, aree di test e strumentazioni specialistiche, a sostegno delle attività di ricerca, sviluppo e sperimentazione. L'accesso a tali risorse può rappresentare un elemento strategico per accelerare il percorso di innovazione, riducendo barriere logistiche e potenziando la collaborazione.

Obiettivi del servizio:

- Favorire lo sviluppo di soluzioni innovative;
- Supportare imprese e team di ricerca nell'esecuzione di test delle soluzioni;
- Favorire la collaborazione e la condivisione di conoscenze.

Il **risultato atteso** di questo servizio consiste nel **rilascio di soluzioni innovative testate e qualificate**, pronte per essere ulteriormente valorizzate e/o commercializzate. Questo include: progetti validati, prototipi e prodotti finalizzati, tecnologie pronte per l'adozione, etc.

Il Sistema di Servizi, Competenze Digitali e Grandi Strumentazioni di HEAL ITALIA comprende una vasta gamma di Laboratori, attrezzature e servizi pensati per supportare la ricerca e lo sviluppo nel campo delle scienze della vita con focus mirato sulla Medicina di Precisione. Per tradurre le scoperte scientifiche in applicazioni cliniche concrete, è essenziale disporre di un **sistema di servizi** che faciliti la ricerca preclinica, clinica e traslazionale. Questi servizi includono:

- Servizi per la gestione delle **sperimentazioni precliniche e cliniche**
- Servizi di ricerca clinica che coprono tutte le tipologie degli **studi interventistici e non interventistici**, in linea con i più elevati standard di qualità nazionali ed internazionali
- **Consulenza specialistica** finalizzata all'**analisi della fattibilità** e **Trials management**
- Messa a disposizione di un sistema di competenze per la **progettazione e sviluppo di PDTA** (percorsi diagnostici terapeutici) in ambito oncologico, malattie rare, cardiovascolari, metaboliche e neurodegenerative, Medicina di Genere e One Health
- Sviluppo di **studi clinici di fase 1 o fase 1/2** per prodotti terapeutici e dispositivi medici
- Sviluppo di studi e servizi in ambito farmaci innovativi e **radiofarmaci**

Parallelamente, Fondazione HEAL Italia investe sulle **piattaforme** e sulle **tecnologie digitali avanzate**; il programma prevede lo sviluppo e l'implementazione di:

- **Infrastruttura Unica del Dato** – Interoperabilità tra piattaforme ad esempio di dati clinici, omici, di imaging, per patologia target attraverso il collegamento ai Centri di Medicina di Precisione di HEAL ITALIA
- Sistemi di AI - **Farmaci e Terapie Avanzate** (Terapie Cellulari, Terapie Geniche, Editing Genomico, Car-T e Terapie di Precisione)
- **Cartelle cliniche integrate** per la gestione dei dati "omici"
- AI a supporto dei **processi clinici** (diagnosi, cura e trattamento)
- AI-applicata all'**imaging e alla radiomica** per l'estrazione e predizione di **informazioni cliniche predittive**
- Strumenti di Big Data analytics e Machine Learning per la **gestione di dati clinici e dei dati omici**

- Strumenti digitali per il supporto alle **decisioni cliniche** (CDSS) e per la **predizione degli outcome**
- Sistemi AI e **Chirurgia Robotica**
- Algoritmi di AI a supporto dell'**organizzazione e gestione dei servizi sanitari** (score di priorità, dimensionamento flessibile delle strutture, monitoraggio eventi sentinella, supporto ad operatori distribuiti sul territorio per la decentralizzazione delle cure)

Per sostenere questo sforzo, è stata potenziata una rete capillare di **Laboratori e infrastrutture** ad alta tecnologia, coordinate attraverso la costituenda "HEAL Italia FACILITIES LAB - Rete di Laboratori, Attrezzature, Tecnologie ed innovazioni a supporto della ricerca e italiana per la Medicina di Precisione" che aggrega Laboratori, Apparecchiature standard e di ultima generazione per:

- Preparazione e Analisi di Biomateriali
- Meccanica dei materiali e dei biomateriali
- Microscopia e Spettroscopia Standard e Avanzata
- Bioimaging
- Caratterizzazione della Struttura Molecolare Atomica
- Superfici e Spettrometria di Massa
- Biologia cellulare
- Biochimica
- Proteomica e Genomica
- Biologia Molecolare
- Immunologia
- Microbiologia
- Attrezzature ad alta Tecnologia (**Pet, Tac di ultima generazione situate presso i Centri Clinici partners**)
- Un Network di **Infrastrutture** per la **produzione di terapie avanzate** (Cell Factories / GMP Facilities accreditate AIFA)
- Un Network di **Biobanche** per la raccolta e la conservazione standardizzate di campioni biologici di ricerca, validazione e successiva produzione di terapie innovative in collaborazione con l'Infrastruttura di Biobanche europea BBMRI

L'accesso agli spazi, alle infrastrutture e alle piattaforme tecnologiche messe a disposizione da Fondazione HEAL Italia è **subordinato alla stipula di specifici accordi** tra la Fondazione e gli enti richiedenti. Tali accordi definiscono le modalità operative, le condizioni di utilizzo e i contributi economici previsti.

2. Grants Office per raccolta finanziamenti

Fondazione HEAL Italia offre un servizio strategico di supporto dedicato alla **ricerca e all'accesso a opportunità di finanziamento nazionali e internazionali**, per le diverse tipologie di enti/partner (i.e. IRCCS, Università, Ospedali, Imprese). Oltre a fornire supporto nella ricerca e accesso di finanziamenti, la Fondazione contribuisce anche direttamente al sostegno di iniziative di innovazione, selezionando e sostenendo le iniziative che dimostrano un elevato potenziale trasformativo e una capacità di generare valore per la comunità scientifica. Particolare attenzione viene data alla progettazione europea, supportando la preparazione di proposte per programmi quadro e bandi europei (tra gli altri Horizon Europe e EIT Health), con l'obiettivo di promuovere iniziative di innovazione ad alto impatto scientifico e sociale.

Obiettivi del servizio:

- Facilitare l'accesso a strumenti di finanziamento adeguati alle esigenze e ai progetti specifici;
- Potenziare l'innovazione nel settore della Medicina di Precisione a livello nazionale e internazionale;
- Introdurre nella pratica clinica le innovazioni 4.0. a supporto della Medicina di Precisione.

Fasi del servizio:

- 1. Mappatura delle opportunità finanziarie:** In questa fase, vengono mappate e analizzate le opportunità di finanziamento disponibili a livello regionale, nazionale e internazionale, rilevanti per le esigenze specifiche delle imprese, dei progetti di ricerca e delle start-up supportate da Fondazione HEAL Italia.
- 2. Matching con potenziali soggetti coinvolti:** Facilitazione dell'incontro tra team progettuali e potenziali enti finanziatori, per individuare i soggetti più adatti a partecipare a specifici bandi o opportunità.
- 3. Assistenza nell'accesso a finanziamenti:** Supporto operativo alle imprese e ai team di ricerca per la preparazione della documentazione necessaria a partecipare alla proposta di finanziamento.
- 4. PMO ed assistenza all'attuazione dei progetti finanziati:** Supporto operativo e monitoraggio delle attività, dei tempi e degli output per i progetti finanziati. Tale fase del servizio è erogabile nel caso di vincita del bando.

Il **risultato atteso** di questo servizio è la **definizione di proposte di finanziamento strutturate e coerenti**, adeguatamente sviluppate in tutte le loro componenti e pronte per essere sottoposte agli enti finanziatori.

Le **tempistiche medie** per la preparazione di una proposta di finanziamento possono variare sensibilmente in base alla tipologia del bando, alla complessità del progetto e al numero di soggetti coinvolti.

3. Technology Transfer

Il servizio di **Technology Transfer** offerto dalla Fondazione, consiste in un'attività strategica di **connessione tra i principali attori interni ed esterni dell'ecosistema**, tra cui aziende, investitori, enti di ricerca e istituzioni, con l'obiettivo di facilitare l'incontro e il dialogo tra queste realtà. Tale attività è finalizzata all'attivazione di collaborazioni e partnership strategiche, volte a favorire lo sviluppo, la crescita e la valorizzazione delle soluzioni innovative.

Obiettivi del servizio:

- Facilitare il matching tra domanda e offerta;
- Promuovere la creazione di partnership strategiche;
- Sostenere l'adozione di innovazioni nel sistema dei servizi sanitari.

Fasi del servizio:

- 1. Analisi dei fabbisogni tecnologici e strategici:** Identificazione delle esigenze di innovazione e sviluppo tecnologico da parte degli attori del mercato (Ospedali, imprese, Enti di ricerca) per identificare i fabbisogni chiave in ambito di Medicina di Precisione.
- 2. Mappatura delle competenze e tecnologie:** Analisi delle competenze e delle tecnologie esistenti all'interno dell'ecosistema di Fondazione, al fine di individuare possibili sinergie sulla base dei need emersi.
- 3. Proposta progettuale:** Creazione di opportunità di collaborazione tra i centri di ricerca, gli Ospedali e le imprese, favorendo il trasferimento tecnologico e l'adozione di soluzioni innovative.

In parallelo, il servizio prevede due attività continuative a supporto dell'intero processo:

- **Scouting di trend, tecnologie e competenze:** Monitoraggio costante dell'evoluzione tecnologica e delle competenze emergenti per anticipare i bisogni del mercato e individuare opportunità strategiche.
- **Organizzazione di eventi di matchmaking e networking:** Realizzazione di incontri, workshop e tavoli di lavoro per facilitare l'interazione diretta tra domanda e offerta e stimolare la nascita di nuove collaborazioni.

Il **risultato atteso** di questo servizio è la **creazione di partnership strategiche** e la **valorizzazione delle soluzioni sviluppate nel contesto della Fondazione** nel settore sanitario, con un impatto concreto sulla qualità delle cure e sull'evoluzione delle soluzioni e tecnologie mediche.

Il **tempo medio per svolgere il servizio** di Technology Transfer è di circa **4-8 settimane** per facilitare le connessioni iniziali, con una successiva fase di attivazione delle partnership che può richiedere da **3 a 6 mesi**, a seconda della complessità del progetto.

4. Percorso di accelerazione

Fondazione HEAL ITALIA, offre un servizio strutturato di supporto allo **sviluppo di Proof of Concept (PoC) e strategie Go-to-Market**, con l'obiettivo di accompagnare startup, gruppi di ricerca e imprese nello sviluppo di soluzioni innovative pronte per essere validate e introdotte sul mercato.

Obiettivi del servizio:

- Tradurre idee progettuali in soluzioni concrete e validate attraverso prototipi e progetti pilota;
- Verificare la sostenibilità tecnica ed economica delle soluzioni innovative;
- Supportare la definizione e implementazione di strategie di ingresso sul mercato;
- Facilitare l'accesso a finanziamenti e interlocutori strategici per lo scale-up.

Fasi del servizio:

- 1. Analisi dei fabbisogni e degli obiettivi:** In questa fase si analizzano gli obiettivi strategici e le necessità del cliente e le opportunità di mercato per sviluppare una proposta di valore efficace.
- 2. Consolidamento della tecnologia e del modello di business:** Questa fase è dedicata alla comprensione della soluzione tecnologica e alla definizione del modello di business più adeguato. L'obiettivo è garantire che la tecnologia sia pronta per essere testata in un contesto reale e che il modello di business risulti sostenibile e allineato alle esigenze del mercato.
- 3. Definizione della roadmap di sviluppo e del business plan:** In questa fase, si crea una pianificazione strategica e operativa per guidare il progetto verso il completamento del PoC e il successivo sviluppo. Contestualmente, si costruisce un business plan dettagliato che delinea il percorso per la commercializzazione e la sostenibilità economica.
- 4. Supporto per il coinvolgimento degli stakeholder:** Eventuale supporto mirato nelle interlocuzioni con gli stakeholder più rilevanti per l'applicazione e la valorizzazione della soluzione.

Il **risultato atteso** di questo servizio è la realizzazione di un **primo prototipo validato**, definizione di una **strategia di accesso al mercato** e predisposizione di un **business plan** orientato al fundraising e alla crescita.

5. Formazione e Talent Acquisition

Fondazione Heal Italia offre un insieme di **corsi formativi** mirati, pensati per rafforzare le capacità di gestione dell'innovazione e per aggiornare le competenze tecniche e trasversali di ricercatori, professionisti e team aziendali. I percorsi formativi, erogati con il supporto di esperti del settore e partner qualificati, sono progettati per rispondere alle esigenze specifiche dei soggetti coinvolti nei processi di gestione dell'innovazione.

A complemento dell'offerta formativa, la Fondazione fornisce anche un supporto specializzato nell'**individuazione, valutazione e selezione dei talenti** più adatti a sostenere la crescita di progetti innovativi, tenendo conto delle priorità strategiche delle organizzazioni coinvolte.

Obiettivi del servizio:

- Rafforzare le capacità gestionali, tecniche e trasversali delle risorse coinvolte in progetti di innovazione;
- Favorire l'adeguamento delle competenze alle sfide dell'innovazione tecnologica e scientifica;
- Supportare le organizzazioni nella selezione di talenti adatti ai propri obiettivi di crescita.

Fasi del servizio:

- 1. Analisi dei bisogni formativi:** La fase iniziale prevede l'identificazione delle competenze richieste per migliorare la gestione dei progetti di innovazione e delle soft skills dei dipendenti.
- 2. Definizione delle modalità per l'acquisizione delle competenze (make or buy):** In questa fase, una volta chiarite le skills (soft o tecniche) che servono per l'attuazione di specifiche attività inerenti ai nuovi progetti (o eventualmente a progetti esistenti ed in evoluzione), si procede determinando come sia più opportuno procedere per acquisire tali competenze richieste.
- 3. Erogazione dei percorsi personalizzati:** la Fondazione attiva linee di intervento parallele:
 - a) HEAL ITALIA ed i corsi di Alta Formazione (make):** Per questa fase Fondazione HEAL ITALIA mette a disposizione dei corsi ad hoc per lo sviluppo di capacità di gestione dell'innovazione e aggiornamento delle competenze.
 - b) HEAL ITALIA ed il Catalogo di Alta Formazione**
 - c) AI – Academy per la Medicina di Precisione, in collaborazione con Enti e aziende italiane, europee, cinesi ed americane (cfr. www.healitalia.eu)**
 - d) Talent Acquisition (buy):** In questa fase Fondazione Heal Italia supporta nell'identificare e selezionare i migliori talenti, assicurando che le competenze dei candidati siano in linea con gli obiettivi a lungo termine dell'organizzazione. Si rimanda alla sezione *B1.Call4* per l'attivazione di un processo di Talent Acquisition.

Il **risultato atteso** di questo servizio è **potenziamento delle competenze tecniche e trasversali** necessarie alla gestione efficace di progetti di innovazione, attraverso lo sviluppo delle risorse interne e l'innesto di nuovi talenti.

6. Supporto Legale e Gestione di IP, Privacy e Certificazioni

Fondazione HEAL Italia, fornisce un servizio strutturato che comprende la **tutela della proprietà intellettuale (IP)**, **l'assistenza legale nella redazione e approvazione degli accordi**, il supporto in materia di **privacy e sicurezza dei dati** sanitari, nonché la **consulenza regolatoria** per l'ottenimento delle certificazioni, a sostegno dei progetti di innovazione.

Il supporto legale offerto copre l'intero processo di preparazione e revisione degli accordi con enti di ricerca, IRCCS, aziende sanitarie e imprese, assicurando una definizione chiara dei ruoli, delle responsabilità e degli obblighi contrattuali, con successiva approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

Contestualmente, la Fondazione accompagna i partner nella protezione dei risultati della ricerca, supportando le attività necessarie al deposito di brevetti e alla definizione di una strategia IP efficace.

Particolare attenzione è rivolta anche alla gestione conforme dei dati sanitari, attraverso un'assistenza specializzata che garantisce il rispetto del GDPR e delle normative nazionali vigenti in materia di privacy e sicurezza.

Infine, la Fondazione offre consulenza per l'adeguamento ai requisiti normativi e per il conseguimento delle certificazioni richieste in ambito sanitario e biomedicale, contribuendo così alla valorizzazione e alla concreta applicazione dei risultati della ricerca.

Obiettivi del servizio:

- Assicurare la corretta formalizzazione e approvazione degli accordi tra enti pubblici e privati;
- Proteggere e valorizzare i risultati della ricerca tramite un'efficace gestione della proprietà intellettuale;
- Garantire la conformità alla normativa su privacy e sicurezza dei dati, in particolare dei dati sanitari.
- Supportare l'adeguamento normativo e il conseguimento delle certificazioni necessarie per l'immissione sul mercato di tecnologie e soluzioni in ambito sanitario e biomedicale.

7. Posizionamento internazionale della Filiera della Medicina di Precisione

Il posizionamento internazionale di **HEAL Italia** si fonda sulla capacità di mettere in relazione partners esteri con le strutture e competenze presenti nel Vivaio HEAL Italia (cfr. punto 1). La collaborazione internazionale non è generica, ma mirata a creare connessioni tra le esigenze di ricerca e sviluppo delle innovazioni dei partner esteri e le infrastrutture, i laboratori e le piattaforme tecnologiche disponibili nell'ecosistema HEAL Italia. Questo approccio facilita lo sviluppo di progetti di ricerca applicata e industriale, accelerando il trasferimento tecnologico e la valorizzazione delle innovazioni.

Attraverso un'attenta mappatura delle facilities e delle tecnologie presenti nel partenariato **HEAL Italia** e l'analisi dei principali mercati internazionali della Medicina di Precisione (Stati Uniti, Canada, Cina, Giappone ed Europa), sono state individuate le filiere strategiche su cui concentrare le collaborazioni:

- Genomica e Biotecnologie Molecolari
- Medicina e Salute Digitale
- Diagnostica 4.0 e applicazioni digitali avanzate lungo l'intera catena del valore della diagnostica medica
- Farmaceutica e Terapie Innovative
- Devices innovativi per la Medicina di Precisione
- Servizi innovativi per la sanità pubblica e privata

Ogni filiera è strettamente collegata alle competenze e infrastrutture disponibili nel **Vivaio HEAL Italia**, garantendo che i partner internazionali possano accedere in modo diretto e qualificato a laboratori, piattaforme tecnologiche, biobanche e Core Facilities per sviluppare soluzioni concrete in chiave industriale. In questo contesto, HEAL Italia **supporta enti e organizzazioni estere nell'individuare opportunità di collaborazione, accelerare il percorso di sviluppo tecnologico e favorire l'internazionalizzazione delle soluzioni innovative.**

Le attività comprendono:

- **Analisi dei contesti tecnologici internazionali** e diagnosi delle potenzialità di sviluppo, in relazione alle facilities del Vivaio HEAL Italia;
- **Creazione di reti di collaborazione strategiche** tra partner nazionali e internazionali, finalizzate alla realizzazione di progetti congiunti e alla valorizzazione industriale dei risultati della ricerca;
- **Supporto all'attrazione di investimenti** esteri, attraverso l'integrazione delle competenze, tecnologie, strutture, dei players esteri nelle strutture e nei servizi HEAL Italia;
- **Accompagnamento di imprese ed enti nazionali nei percorsi di internazionalizzazione, ricerca e sviluppo imprenditoriale**, attraverso l'accesso alle infrastrutture del Vivaio e alle piattaforme tecnologiche avanzate;
- **Promozione di HEAL Italia come Hub nazionale per Proof of Concept internazionali** e piattaforma di ingresso per l'espansione sul mercato italiano ed europeo nel settore delle Biotecnologie della Salute.

Dati aggiornati a marzo 2026

Questo documento è stato realizzato dalla Fondazione HEAL Italia nell'ambito del progetto finanziato dall'Unione europea – (NextGenerationEU) – PNRR Missione 4, Componente 2, Investimento 1.3.